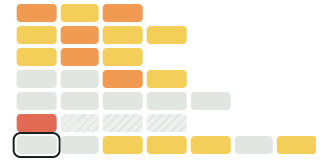


6.1



LACA DENTAL

Chưa đủ thông tin

Thành lập, cấu trúc

Ai đứng tên doanh nghiệp, dưới hình thức nào, và cấu trúc đó có chịu nổi bước mở rộng tiếp theo không?

Là gì?

Ô này nói về bộ khung pháp lý của doanh nghiệp: đăng ký dưới hình thức gì (hộ kinh doanh, công ty TNHH, công ty cổ phần...), ai là chủ sở hữu, ai là người đại diện theo pháp luật, vốn góp ra sao, điều lệ và thoả thuận giữa những người góp vốn thế nào. Khi có nhiều điểm bán, ô này còn trả lời: mỗi điểm là chi nhánh, địa điểm kinh doanh hay một công ty riêng. Đây là phần móng – khách không nhìn thấy, nhưng nhà cao bao nhiêu phụ thuộc vào nó.

Vì sao cần?

Cấu trúc sai thì sửa rất tốn: đổi hình thức, chuyển tài sản, chuyển hợp đồng, có khi phải xin lại giấy phép. Khi gọi vốn, nhận cổ đông, bán bớt phần vốn hay nhượng quyền, việc đầu tiên đối tác hỏi là giấy tờ pháp nhân và ai thật sự sở hữu. Luật Doanh nghiệp sửa đổi năm 2025 còn yêu cầu doanh nghiệp thu thập, lưu giữ thông tin về chủ sở hữu hưởng lợi – người thực sự nắm vốn hoặc chi phối. Với ngành có điều kiện như y tế, mỗi cơ sở lại cần giấy phép riêng, nên cấu trúc phải tính cùng lúc với giấy phép. Nội dung ô này là định hướng quản trị, không phải ý kiến pháp lý. Đối chiếu bản hiện hành, hỏi luật sư/kế toán trước khi làm.

Dấu hiệu ô này đang nóng

- Không ai trong ban điều hành nói ngay được doanh nghiệp đang là hộ kinh doanh hay công ty, vốn điều lệ bao nhiêu, ai là người đại diện theo pháp luật.
- Góp vốn với bạn bè, người thân bằng lời nói; chưa có giấy tờ về tỷ lệ, quyền quyết định, cách rút vốn.
- Đã mở điểm thứ hai nhưng chưa rõ điểm đó thuộc pháp nhân nào; hoá đơn, hợp đồng, giấy phép đứng tên lẫn lộn.
- Tài khoản ngân hàng cá nhân của chủ dùng chung để thu tiền bán hàng.

Làm thế nào?

1 Gom hồ sơ pháp nhân

Scan giấy chứng nhận đăng ký, điều lệ, giấy tờ góp vốn, giấy phép ngành, hợp đồng thuê mặt bằng vào một thư mục. Ghi người đứng tên và hạn của từng giấy.

2 Vẽ sơ đồ một trang

Ai sở hữu bao nhiêu, ai đại diện, điểm bán nào thuộc pháp nhân nào, tài khoản nào thu tiền cho điểm nào. Sơ đồ này là thứ anh chị mang đi hỏi luật sư.

3 Viết thoả thuận góp vốn

Nếu có người cùng góp: ghi tỷ lệ, quyền biểu quyết, ai điều hành, chia lãi thế nào, xử lý ra sao khi một người muốn rút. Để luật sư soạn lời văn.

4 Tách tiền công ty khỏi tiền nhà

Mọi khoản thu về tài khoản của pháp nhân. Chủ nhận lương hoặc lợi nhuận theo kỳ, có chứng từ.

5 Chọn mô hình mở rộng trước khi mở

Ngồi với luật sư và kế toán so 2–3 phương án (chi nhánh, công ty con, góp vốn cùng đối tác chuyên môn, nhượng quyền) theo thuế, giấy phép, trách nhiệm, khả năng gọi vốn. Chọn xong mới ký mặt bằng.

6 Rà lại định kỳ

Mỗi năm và trước mỗi lần mở điểm mới, cập nhật sơ đồ và thông tin chủ sở hữu hưởng lợi nếu có thay đổi.

Đèn pháp lý

Ổn

Hình thức đăng ký phù hợp quy mô; giấy tờ đủ, đúng tên, còn hiệu lực; có thỏa thuận góp vốn bằng văn bản; tiền công ty tách riêng; đã có phương án pháp nhân cho bước mở rộng kế tiếp, được luật sư/kế toán góp ý.

Cần chỉnh

Giấy tờ cơ bản có nhưng thiếu thỏa thuận góp vốn, chưa có sơ đồ sở hữu, còn dùng tài khoản cá nhân, hoặc chưa tính cấu trúc cho điểm thứ hai. Chưa bị xử lý nhưng sẽ vướng khi mở rộng, gọi vốn.

Rủi ro cao

Đang kinh doanh ngành chưa đăng ký hoặc sai hình thức; điểm bán chạy mà chưa đăng ký; người đứng tên không phải người điều hành và không có giấy tờ ràng buộc; tranh chấp góp vốn đang âm ỉ. Dừng mở rộng, gặp luật sư ngay.

Thang chấm 1–5 VIÊN ĐẬM = MỨC CỦA LACA DENTAL

1

Chưa đăng ký đúng hình thức hoặc không ai biết giấy tờ để đâu; tiền bán hàng chảy vào tài khoản cá nhân.

2

Đã đăng ký nhưng cấu trúc nằm trong đầu chủ; góp vốn bằng lời nói; chưa nghĩ cấu trúc cho điểm thứ hai.

3

Có thư mục hồ sơ pháp nhân, sơ đồ sở hữu một trang, thỏa thuận góp vốn có chữ ký; tiền công ty tách khỏi tiền nhà. Chủ vẫn là người duy nhất hiểu và cập nhật.

4

Kế toán hoặc pháp chế thuê ngoài giữ sổ pháp nhân; có phương án mở rộng đã được luật sư và kế toán so sánh bằng văn bản; thay đổi đăng ký làm đúng hạn; chủ chỉ duyệt.

5

Cấu trúc nhân bản được: mở điểm mới theo một bộ hồ sơ mẫu; đón nhà đầu tư, đối tác hay bán một phần vốn mà không phải sửa móng.

Tự kiểm tra nhanh

- ☐ Anh chị có nói ngay được hình thức doanh nghiệp, vốn điều lệ, người đại diện theo pháp luật không?
- ☐ Mọi người cùng góp vốn đã ký thỏa thuận bằng văn bản chưa?
- ☐ Tiền bán hàng có đi hết vào tài khoản đúng tên doanh nghiệp không?
- ☐ Có sơ đồ một trang cho biết điểm bán nào thuộc pháp nhân nào không?
- ☐ Đã hỏi luật sư/kế toán về cấu trúc cho điểm bán tiếp theo chưa?
- ☐ Thông tin chủ sở hữu hưởng lợi đã được ghi nhận và lưu giữ chưa?

Ví dụ

LACA Dental (case mẫu)

LACA đang vận hành một phòng khám và có kế hoạch 30 cơ sở đến cuối 2030, vốn dự kiến 4–8 tỷ mỗi cơ sở, tức 120–240 tỷ cho cả hệ thống. Tài liệu hiện có chưa cho biết phòng khám đứng tên pháp nhân nào, ai góp vốn, các cơ sở sau là chi nhánh hay công ty riêng, có mời bác sĩ góp vốn hay không. Vì vậy ô 6.1 chấm “chưa đủ thông tin”, chưa gắn đèn. Với nhu cầu vốn lớn như vậy, câu hỏi cấu trúc phải có lời đáp trước khi tính đến cơ sở thứ hai, không phải sau.

Ví dụ minh họa: chuỗi cà phê 3 điểm (giả định)

Ba người bạn góp vốn mở quán cà phê, đăng ký hộ kinh doanh đứng tên một người. Sau 2 năm có 3 điểm, một người muốn rút vốn; không có giấy góp vốn nên tranh cãi kéo dài. Ngân hàng cũng từ chối cho vay vì tiền bán không đi qua tài khoản doanh nghiệp. Họ chuyển sang công ty TNHH, ký thỏa thuận góp vốn và mất gần nửa năm dọn giấy tờ. Bài học: viết thỏa thuận ngay ngày góp tiền.

Ví dụ minh họa: xưởng in bao bì (giả định)

Chủ xưởng có một công ty sản xuất và một hộ kinh doanh bán lẻ do người nhà đứng tên. Khi khách lớn yêu cầu hợp đồng khung và hồ sơ năng lực, hai bên lẫn lộn hoá đơn, kho hàng. Kế toán vẽ sơ đồ một trang, gom hoạt động chính về công ty, hộ kinh doanh chỉ giữ phần bán lẻ nhỏ. Sau một quý, ô này đi từ mức 2 lên mức 3.

LACA Dental · 90 ngày ở ô này

HIỆN TRẠNG

Chưa có dữ liệu về hình thức pháp nhân, người đại diện theo pháp luật, cơ cấu vốn và tài khoản thu tiền của phòng khám. Kế hoạch 30 cơ sở cần 120–240 tỷ vốn (chưa gồm vốn lưu động) và 90–150 bác sĩ, nhưng chưa nói vốn đến từ đâu và cơ sở mới sẽ đứng tên ai.

KHOẢNG TRỐNG

Chưa có sơ đồ pháp nhân và chưa có phương án cấu trúc cho chuỗi. Quyết định mặt bằng, gọi vốn, góp vốn với bác sĩ hay đứng tên nhãn hiệu sau này đều phụ thuộc vào câu trả lời này.

VIỆC TRONG 90 NGÀY

- Trước 10/11/2026: chủ phòng khám gom hồ sơ pháp nhân và giấy phép hiện có vào một thư mục, ghi người đứng tên và hạn từng giấy (kế toán hỗ trợ).
- Trước 30/11/2026: vẽ sơ đồ sở hữu – điều hành – tài khoản một trang cho cơ sở thứ nhất.
- Trước 20/12/2026: một buổi với luật sư và kế toán, mang theo 5 câu hỏi: hình thức hiện tại có hợp với chuỗi không; cơ sở mới là chi nhánh hay công ty riêng; có cho bác sĩ góp vốn không và theo cách nào; ai đứng tên nhãn hiệu; giấy phép hoạt động gắn với pháp nhân nào.
- Trước 09/01/2027: ghi phương án đã chọn (hoặc 2 phương án còn cân nhắc) vào trang điều kiện mở cơ sở thứ hai.

Từ “chưa đủ thông tin” lên chấm được đèn – tối thiểu vàng có danh sách việc sửa rõ ràng, mức 3. Dấu hiệu: có sơ đồ một trang và biên bản tư vấn của luật sư/kế toán.

Checklist triển khai

- ☐ Thư mục hồ sơ pháp nhân đủ bản scan, có cột hạn và người đứng tên
- ☐ Sơ đồ sở hữu – điều hành – tài khoản một trang
- ☐ Thoả thuận góp vốn có chữ ký (nếu nhiều người góp)
- ☐ Tài khoản đứng tên doanh nghiệp nhận toàn bộ tiền bán
- ☐ Ngành nghề đã đăng ký khớp với dịch vụ đang làm
- ☐ Thông tin chủ sở hữu hưởng lợi đã ghi nhận và lưu
- ☐ Biên bản tư vấn cấu trúc mở rộng với luật sư/kế toán
- ☐ Lịch rà lại hằng năm và trước mỗi lần mở điểm mới

Chỉ số đo

CHỈ SỐ	CÁCH ĐO	THẾ NÀO LÀ TỐT
Hồ sơ pháp nhân đầy đủ	Số giấy tờ đã scan, còn hạn ÷ số giấy tờ cần có	100%
Tiền thu qua tài khoản doanh nghiệp	Tiền về tài khoản doanh nghiệp ÷ tổng tiền bán trong phần mềm	Hướng tới 100%
Thay đổi đăng ký đúng hạn	Số thay đổi (địa chỉ, người đại diện, vốn, chủ sở hữu hưởng lợi) khai đúng hạn ÷ tổng thay đổi	100%
Thời gian chuẩn bị pháp nhân cho điểm mới	Số ngày từ lúc quyết định mở đến lúc đủ hồ sơ pháp nhân	Giảm dần qua từng lần mở; tự đặt từ lần đầu

AI và tự động hoá

VIỆC	CÔNG CỤ	AI LÀM – NGƯỜI LÀM
Sổ pháp nhân và nhắc hạn	Google Sheets hoặc Lark Base + n8n + Zalo	Máy nhắc trước hạn 60 và 30 ngày; người phụ trách nhập giấy tờ và đối chiếu bản gốc.
Chuẩn bị câu hỏi cho buổi tư vấn	Claude/ChatGPT	AI gợi ý danh sách câu hỏi và so các phương án ở mức khái niệm; luật sư, kế toán trả lời và chịu trách nhiệm. Không đưa giấy tờ có số định danh lên công cụ công cộng.
Vẽ sơ đồ cấu trúc	Claude (dựng sơ đồ) hoặc Google Drawings	AI dựng sơ đồ từ mô tả của chủ; chủ và kế toán soát từng mũi tên.
Kiểm tiền về đúng tài khoản	SePay/Casso + phần mềm quản lý	Hệ thống đối soát chuyển khoản theo từng tài khoản; kế toán xử lý khoản lệch.

Sai lầm hay gặp

- Để người không điều hành đứng tên “cho tiện” – khi có chuyện, người đứng tên mới là người có quyền; đứng tên đúng người hoặc có văn bản ràng buộc rõ.
- Mở điểm thứ hai rồi mới nghĩ cấu trúc – chọn mô hình pháp nhân trước khi ký thuê mặt bằng.
- Góp vốn bằng lời – một trang thoả thuận có chữ ký rẻ hơn nhiều so với một vụ tranh chấp.
- Chép nguyên mô hình của người khác – mỗi ngành, mỗi kế hoạch vốn khác nhau; hỏi luật sư, kế toán với hồ sơ thật.

Khái niệm gốc

TRUY VÊ NGUỒN NGUYÊN BẢN

KHÁI NIỆM	NGUỒN GỐC	CAS DÙNG THỂ NÀO
Loại hình doanh nghiệp, người đại diện theo pháp luật, chi nhánh CÓ NGUỒN	Quốc hội – Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 – ban hành 17/06/2020, hiệu lực 01/01/2021	Khung để chọn hình thức và cách tổ chức điểm bán; ô này chỉ nêu câu hỏi cần hỏi, không thay tư vấn.
Chủ sở hữu hưởng lợi CÓ NGUỒN	Quốc hội – Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp số 76/2025/QH15 – thông qua 17/06/2025, hiệu lực 01/07/2025	Nhắc doanh nghiệp ghi nhận, lưu giữ thông tin người thực sự sở hữu hoặc chi phối – quan trọng khi nhiều người góp vốn.
Mỗi cơ sở khám bệnh, chữa bệnh có một giấy phép hoạt động CÓ NGUỒN	Quốc hội – Luật Khám bệnh, chữa bệnh số 15/2023/QH15 – thông qua 09/01/2023, hiệu lực 01/01/2024	Lý do cấu trúc pháp nhân của chuỗi phòng khám phải tính cùng lúc với giấy phép từng cơ sở.
Sơ đồ pháp nhân một trang; thang 5 mức và tiêu chí 3 đèn của ô 6.1 QUY ƯỚC CAS	CAS – Bộ tài liệu Doanh nghiệp 2030 – 2026	Công cụ tự rà do CAS đặt ra để chủ doanh nghiệp mang đi hỏi luật sư, kế toán.

Ô liên quan

5.1 Mở rộng doanh nghiệp · 6.2 Thuế, hoá đơn · 6.3 Nhãn hiệu · 6.7 Ngành có điều kiện · 4.4 Kế toán, báo cáo · 4.5 Vốn vay, nợ

Tài liệu là gợi ý quản trị, không phải tư vấn pháp lý, thuế hay y khoa. Số liệu minh hoạ đã được ghi rõ. Trước khi áp dụng các nội dung về pháp lý, thuế, quảng cáo dịch vụ y tế, hãy đối chiếu văn bản hiện hành và hỏi luật sư, kế toán.